

**วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา
ตามกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา
ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗**

.....

บทนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์ เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม และเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง โดยกลไกที่สำคัญอย่างหนึ่งในการขับเคลื่อนอัตลักษณ์ของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม คืองานวิจัย และนวัตกรรม ดังนั้นกรอบนโยบายและแนวทางแนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ มี ดังนี้

๑. พัฒนาศักยภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อใช้การวิจัยและพัฒนาไปสนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุผลสำเร็จ โดยออกแบบให้มีการส่งเสริมระดับนโยบาย ๓ ประการ ที่ครอบคลุม ๔ พันธกิจหลัก (การเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ประเพณี) ที่ใช้เป็นทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย

นโยบายที่ ๑ พัฒนาการจัดการงานวิจัย บริการวิชาการ และพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย ให้มีคุณภาพ ทั้งด้านการผลิตผลการวิจัย การบริการวิชาการ ที่เป็นที่ยอมรับในแวดวงวิชาการ และสังคม

นโยบายที่ ๒ พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในระดับประเทศ ในการผลิตผลงานวิจัยและบุคลากรทางการวิจัย

นโยบายที่ ๓ พัฒนาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 แห่ง (๑.ส่วนพื้นที่เดิม ตำบลท่าอิฐ ๒.ส่วนพื้นที่เพิ่มเติม ตำบลป่าเช่า-คิ่งตะเกา จังหวัดอุดรดิตต์ ๓. วิทยาลัยน่าน จังหวัดน่าน และ ๔) ศูนย์วิทยบริการ จังหวัดแพร่) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการจัดการวิจัย บริการวิชาการ และพันธกิจสัมพันธ์

๒. การบริหารงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาต้องเป็นไปตามแผนนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และแผนงานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม

๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน ให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับทิศทางการทำวิจัยที่จะนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงใน 4 ด้าน

๓.๑ งานวิจัยสถาบันเพื่อใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัย

๓.๒ งานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

๓.๓ งานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน (รวมทั้งงานวิจัยในชั้นเรียน)

๓.๔ งานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (รวมทั้งการสร้างนักวิจัยท้องถิ่น)

การจัดทำแนวทางการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายที่กำหนด ได้มีการเชื่อมโยงและสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศดังนี้

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

วิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ในการที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ทำให้คนไทยมีความสุขและตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งประโยชน์แห่งชาติในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย มีขีดความสามารถในการแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ โดยมีกรอบยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน คือ

- ๑) ด้านความมั่นคง
- ๒) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๓) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ๔) ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมทางสังคม
- ๕) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

เป้าหมายการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาในภาพรวมไว้ ๖ ด้านคือ คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์ ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้ ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคีสร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจ และมีส่วนร่วมจากประชาชน และกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๑๐ ยุทธศาสตร์ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศ สู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีวิจัย และนวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ของประเทศ

การดำเนินงานของระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศมีความประสงค์เพื่อให้ประเทศได้มาซึ่งวิทยาการที่สำคัญ ผ่านกรอบยุทธศาสตร์ทั้ง 4 แพลตฟอร์ม ได้แก่ (1) การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ (2) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม (3) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และ (4) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มโปรแกรมต่าง ๆ ภายใต้แต่ละโปรแกรมประกอบด้วยโปรแกรมย่อยซึ่งจะระบุแนวทางการดำเนินงานที่จะส่งผลให้เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

มีเป้าประสงค์เพื่อการจัดการระบบความรู้ของประเทศผ่านบุคลากรและระบบโครงสร้างพื้นฐานและองค์กรในระบบวิทยาศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม (ววน.) (Human Resource and Intuition Development) เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของระบบยุทธศาสตร์ด้านพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ ยังมุ่งเน้นการวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) หรือวิจัยขั้นพื้นฐานที่สร้างความเข้าใจในแต่ละสาขา โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มสาขาที่จะสามารถเป็นประโยชน์ต่อประเทศและประชาคมวิจัยในอนาคตชุดโปรแกรม ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ (Human and Knowledge System Platform)

โปรแกรมที่ 1 สร้างระบบผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพ

โปรแกรมที่ 2 ผลิตกำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจสังคมของประเทศ

โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต

โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมปัญญาประดิษฐ์เป็นฐานขับเคลื่อนประเทศในอนาคต

โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้าและการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ

โปรแกรมที่ 6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการวิจัยที่สำคัญ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม (Grand Challenge Platform)

มีเป้าประสงค์เพื่อการตอบโจทย์หรือประเด็นที่มีความท้าทายสูงและมีผลกระทบที่รุนแรงต่อการแข่งขันคุณภาพชีวิตและความมั่นคงเช่นกลุ่มปัญหาที่ซับซ้อน (Complex Problem) หรือไม่สามารถหารากของปัญหาได้อย่างชัดเจน (Wicked Problem) แต่มีความจำเป็นที่ต้องแก้ไขชุดโปรแกรมภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม (Grand Challenge Platform)

โปรแกรมที่ 7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและการเกษตร

โปรแกรมที่ 7.1 ภัยแล้ง

โปรแกรมที่ 8 สังคมสูงวัย

โปรแกรมที่ 9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน (Competitiveness Platform)

มีเป้าประสงค์เพื่อการสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศในแต่ละแขนงทั้งภาคการผลิต การบริการเดิมและใหม่ (New S-Curves) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับประเทศชุดโปรแกรมภายใต้ยุทธศาสตร์ ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน (Competitiveness Platform)

โปรแกรมที่ 10 ยกระดับความสามารถการแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ

โปรแกรมที่ 10.1 BCG (Bio-Circular-Green Economy)

โปรแกรมที่ 11 สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบนิเวศ นวัตกรรมและพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม

โปรแกรมที่ 12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเศรษฐกิจท้องถิ่นเพื่อลด ความเหลื่อมล้ำ

มีเป้าประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจท้องถิ่นและลดความเหลื่อมล้ำในระดับพื้นที่ (Area Development-New Growth Poles and Wealth Distribution) ชุดโปรแกรมภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านการ วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเศรษฐกิจท้องถิ่นเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและยกระดับ คุณภาพชีวิต (Area Based Platform)

โปรแกรมที่ 13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม

โปรแกรมที่ 14 ขจัดความยากจนแบบเบ็ดเสร็จและแม่นยำ

โปรแกรมที่ 15 เมืองน่าอยู่ (Smart / Livable City)

๕. ยุทธศาสตร์เฉพาะกิจ เป็นโปรแกรมตัดขวางที่มีเป้าหมายเชิงบูรณาการหรือสนับสนุนแพลตฟอร์ม ต่าง ๆ ประกอบด้วย

โปรแกรมที่ 16 การปฏิรูประบบการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม เป็นการ ปฏิรูประบบการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาระบบอววนให้เชื่อมโยงเป็นเนื้อเดียวกัน เพื่อให้เกิดระบบนิเวศที่เอื้อต่อการพัฒนากำลังคนที่ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศสร้างงานวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมและสร้างความเป็นเลิศของระบบอุดมศึกษาไทยในระดับ นานาชาติโดยการออกแบบโครงสร้างที่เน้นการมีส่วนร่วมกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์มีระบบจัดสรรงบประมาณที่เชื่อมโยงกับนโยบายยุทธศาสตร์มีระบบ ติดตามประเมินผลที่วัดได้ทั้งประสิทธิภาพประสิทธิผลและความคุ้มค่าในการลงทุน

โปรแกรมที่ 17 การแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ (National Crisis Management) คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมมีมติเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 อนุมัติให้มีการปรับ งบประมาณประจำปี 2563 ที่กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมจัดสรรให้แก่หน่วยบริหารจัดการ ทุนร้อยละ 10-15 เพื่อสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่จะแก้ปัญหาที่สืบเนื่องจากวิกฤติโรคติดเชื้อไวรัสโคโร นา (COVID-19) และภัยแล้งและให้เพิ่มโปรแกรมการแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ

โดยการดำเนินงาน 4 แพลตฟอร์มนี้ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ แบ่งเป็นระยะสั้น (1ปี) ระยะ กลาง (3ปี) และระยะยาว (7ปี) ซึ่งหากแยกตัวชี้วัดที่สำคัญจะเห็นภาพของรายละเอียดดังนี้

๑. ความสำเร็จด้านการพัฒนากำลังคนและองค์ความรู้ ประกอบด้วย 3 ตัวชี้วัดสำคัญ
 - ๑.๑ จำนวนผู้เชี่ยวชาญ วิศวกรและช่างเทคนิคเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจ EEC
 - ๑.๒ สัดส่วนผู้สำเร็จการศึกษาด้าน STEM
 - ๑.๓ จำนวนสิทธิบัตรที่มีการใช้งาน Patents in Force
๒. ความสำเร็จด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายของสังคม ประกอบด้วย 5 ตัวชี้วัดสำคัญ
 - ๒.๑ จำนวน SMEs ที่มีนวัตกรรม
 - ๒.๒ จำนวนวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup)
 - ๒.๓ จำนวนวิสาหกิจฐานเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา
 - ๒.๔ อันดับความสามารถการแข่งขันด้านวิทยาศาสตร์ จัดโดย IMD
 - ๒.๕ ดัชนีความสามารถด้านนวัตกรรม (GII)
๓. ความสำเร็จด้านการลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

รายได้เกษตรกรที่รวมโครงการ (บาท/ครัวเรือน/ปี) จากปัจจุบัน 74,483บาท/ครัวเรือน/ปี
๔. ความสำเร็จด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม

เพิ่ม eco-efficiency จากการลดการใช้ทรัพยากรและการเกิดของเสีย
๕. ความสำเร็จด้านการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา

เกิดการลงทุน R&D ของประเทศ

ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ได้กำหนดแผนการดำเนินงานขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดยแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย มีแผนงานที่สำคัญคือ แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา และแผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีโครงการที่สำคัญตามพันธกิจได้แก่ โครงการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านสังคมศาสตร์โครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และโครงการขับเคลื่อนงานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น โดยแบ่งเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พันธกิจสัมพันธ์กับการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. ด้านเศรษฐกิจ
๒. ด้านสังคม
๓. ด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การผลิตครู และบัณฑิตที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์

๑. การผลิตครู ระบบปิด/เปิด
 ๒. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีจิตอาสา พัฒนาเป็นผู้ประกอบการ
 ๓. การพัฒนาศักยภาพครู
 ๔. การพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษา
เป้าประสงค์
๑. การยกระดับความเป็นเลิศของ มรอ.
 ๒. พัฒนาอาจารย์
 ๓. คุณภาพบัณฑิต
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบการบริหาร
เป้าประสงค์
๑. แบ่งพื้นที่ความรับผิดชอบ
 ๒. พัฒนาเครือข่าย
 ๓. จัดระบบงานสู่ความเป็นเลิศและเสริมสร้างธรรมาภิบาล

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา

จากกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และแผนการพัฒนานโยบายการวิจัยแห่งชาติ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ และการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในระยะเวลาที่ผ่านมา สามารถนำมาจัดทำแนวทางการบริหารจัดการจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายที่กำหนด โดยได้มีการเชื่อมโยงและสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ของประเทศ ดังแผนที่ยุทธศาสตร์แนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ ได้ดังภาพ

แผนที่ยุทธศาสตร์แนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์
ตามกรอบนโยบายและแนวทางงานวิจัย และนวัตกรรมประเทศ ในช่วงปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗



ภาพ แผนที่ยุทธศาสตร์แนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา

แผนปฏิบัติงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 4 ปี

วิสัยทัศน์:

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ จะเป็นศูนย์กลางแห่งการยกระดับการเรียนรู้ พันธกิจสัมพันธ์ และเป็นหน่วยงานชั้นนำที่มีการสนับสนุนในการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และ นวัตกรรมที่มีคุณภาพ เพื่อการบริการวิชาการที่โดดเด่นในการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมสำหรับการรองรับ การเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดด

แนวทางการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายที่กำหนด เพื่อให้การบรรลุตาม เป้าหมายตามวิสัยทัศน์โดยมียุทธศาสตร์แนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาตามกรอบนโยบายและ แนวทางการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา (Missions) ดังนี้

1. การพัฒนาระบบและกลไกส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและพันธกิจสัมพันธ์ ของมหาวิทยาลัย
2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพที่มีคุณภาพสอดคล้องกับสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดด
๓. การส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการวิจัยพันธกิจสัมพันธ์แบบองค์รวมและการสร้างเครือข่ายวิจัย ทุกภาคส่วนและทุกระดับในรูปแบบหุ้นส่วน ความร่วมมือ (Collaborative Partnership)
๔. การยกระดับองค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากงานวิจัย เพื่อการต่อยอดงานวิจัยในการ พัฒนาผลงานวิจัยที่มีศักยภาพไปสู่การใช้ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและเป็น รูปธรรม
5. การยกระดับผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่า เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทาง เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยร่วมกับภาครัฐและเอกชน

ยุทธศาสตร์และแนวทางการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและพันธกิจสัมพันธ์ ของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย: เพื่อให้มหาวิทยาลัย คณะ และสถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบและกลไกในการนำ กระบวนการวิจัย ผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการบริการ วิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นและรับใช้สังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และ เป้าหมายในการพัฒนาตามตัวชี้วัดการจัด การศึกษาและการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย การ บริหารจัดการเพื่อให้บรรลุประเด็น ยุทธศาสตร์ประกอบด้วยกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินการดังนี้

**กลยุทธ์ ๑: การพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยระดับคณะ/หน่วยงานภายใน
แนวทางการดำเนินงาน:**

1. การเพิ่มศักยภาพ และการบริหารจัดการระบบการสนับสนุนหน่วยจัดการงานวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์ระดับคณะ/หน่วยงาน

2. การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อตอบสนองการทำงานวิจัยเฉพาะศาสตร์ และการวิจัยเพื่อชุมชนตามความต้องการของชุมชนด้วยศาสตร์และความถนัดของนักวิจัย

กลยุทธ์ ๒: การพัฒนาการบริหารจัดการและกลไกการประสานงานของเครือข่ายวิจัยในระดับสถาบัน ชุมชนท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ

แนวทางการดำเนินงาน

๑. การพัฒนาระบบและกลไกพันธกิจสัมพันธ์เพื่อการสร้างภาคีเครือข่ายวิจัยในมิติสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ

๒. สร้างระบบและกลไกในการประสานงานเครือข่ายวิจัย กำหนดผู้รับผิดชอบจัดทำแผนและ ดำเนินงานการประสานเครือข่ายวิจัยร่วมกับสถานวิจัยคณะ สำนัก และหน่วยงาน

๓. สนับสนุนให้หน่วยจัดการงานวิจัยระดับคณะ สำนัก หน่วยงาน มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางงานวิจัย โจทย์วิจัย การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัย การบริการวิชาการ และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ ๓: การจัดการความรู้นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยและหน่วยงานเครือข่าย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัย การจัดการศึกษา การบริการวิชาการ และการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศการวิจัยให้สามารถเข้าถึงง่ายและสะดวกกับผู้ใช้ เชื่อมโยงข้อมูลกับระบบ NRIIS (National Research and Innovation Information System) และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเพื่อการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยได้อย่างทั่วถึง

๒. จัดการความรู้สังเคราะห์สรุปองค์ความรู้เป็น Info Graphic หรือ Storytelling จากผลการวิจัยเพื่อให้ได้องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่สามารถเผยแพร่และนำไปใช้ ประโยชน์ได้ตามบริบทของปัญหาและ ความต้องการของหน่วยงานและชุมชนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาศักยภาพของนักวิจัย อาจารย์และบุคลากร ในการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่น เพื่อ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในการจัดการศึกษาและการพัฒนาของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย: เพื่อให้มหาวิทยาลัย นักวิจัย อาจารย์และบุคลากร มีศักยภาพในการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาเพื่อ พัฒนาการจัดการศึกษา การจัดการเรียนรู้การพัฒนาท้องถิ่น และการวิจัยสถาบัน มีระบบและกลไกในการให้คำปรึกษา การสร้างกระบวนการเรียนรู้ในการผลิตงานวิจัย บริหารจัดการโครงการวิจัย การเผยแพร่และใช้ ประโยชน์และบริการวิชาการจากผลการวิจัยร่วมกัน เป็นสังคมการวิจัยทั้งภายในมหาวิทยาลัย และเครือข่ายวิจัยทุกระดับ รวมถึงการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัย การบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยกลยุทธ์และแนวทางการ ดำเนินการดังนี้

กลยุทธ์๑: พัฒนาเสริมสร้างสมรรถนะและสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ นักวิจัยอาวุโสในการวิจัย และ พัฒนาเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษา การจัดการเรียนรู้การพัฒนาท้องถิ่น และการวิจัยสถาบัน

แนวทางการดำเนินการ

๑. ประสานความร่วมมือกับคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงานในการพัฒนาสมรรถนะของนักวิจัยรุ่นใหม่และ นักวิจัยอาวุโสให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการสร้างสรรค์งานวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อรับใช้สังคมเพิ่มขึ้น

๒. สร้างระบบและกลไกในการพัฒนานักวิจัย “พี่สอนน้อง” (Mentor) โดยใช้ศักยภาพของนักวิจัย ออาวุโส

๓. จัดกิจกรรม “คลินิกนักวิจัย สไตล์ ๗ PMU” ตามกรอบการวิจัยเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันของนักวิจัย เพื่อให้สอดคล้องกับการสนับสนุนงบประมาณงานวิจัย ตาม PMU (Program Management Unit) ที่เป็นกลไกสำคัญในการบริหารงบประมาณวิจัยด้าน ววน. โดยหน่วยงานบริหารจัดการโปรแกรม “7 PMU : หน่วยทุนวิจัย” ประกอบด้วย

1) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

2) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA)

3) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร องค์การมหาชน (สวก.)

4) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส)

5) PMU “A” (Area – based) หรือ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนา
ระดับพื้นที่ (บพท.)

6) PMU “B” (Brain Power, manpower) หรือ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (บพค.)

7) PMU “C” (Competitiveness) หรือ หน่วยบริหารจัดการทุนด้านการเพิ่ม
ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

กลยุทธ์ ๒: พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยในการบริหารจัดการโครงการวิจัย การจัดการความรู้ การถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยในการบริหารจัดการโครงการวิจัย การจัดการความรู้ การถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยร่วมกับคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงาน และเครือข่ายวิจัย

๒. สนับสนุนนักวิจัยอาวุโสที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการงานวิจัยให้เป็นพี่เลี้ยงถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

กลยุทธ์ ๓: ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่นของนักศึกษาในระดับปริญญาตรีบัณฑิตศึกษา และนักวิจัยในชุมชนท้องถิ่น

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาในการทำวิจัยและวิทยานิพนธ์เชิงพื้นที่ในลักษณะของ Area Based Collaborative Research ในการทำวิจัยร่วมกันระหว่างอาจารย์ นักศึกษา และชุมชนในพื้นที่ จากโจทย์/ประเด็นปัญหาของชุมชน โดย ร่วมมือกับคณะและบัณฑิต

วิทยาลัย ให้เกิดผลงานวิจัยเชิงพื้นที่ที่มีคุณภาพและสามารถใช้ ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น และบูรณาการกับหลักสูตรในระดับปริญญาตรีและ บัณฑิตศึกษาได้

๒. สนับสนุนให้คณะและบัณฑิตวิทยาลัยบูรณาการเรียนการสอนรายวิชาวิจัย การทำวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระในการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นและรับใช้สังคมด้วย กระบวนการวิจัยเชิงพื้นที่และการมีส่วนร่วมของชุมชน

ยุทธศาสตร์ ๓: การส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการวิจัยพันธกิจสัมพันธ์แบบองค์กรรวมและการสร้างเครือข่ายวิจัยทุกภาคส่วนและทุกระดับในรูปแบบหุ้นส่วน ความร่วมมือ (Collaborative Partnership)

เป้าหมาย: เกิดการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์กรรวมเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ครอบคลุมทุกด้านนั้นคือ เป้าหมายในการพัฒนาในแต่ละพื้นที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ดีในทุกมิติ ได้แก่ มิติด้านการศึกษา มิติด้านอาชีพ มิติด้านสุขภาพ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านวัฒนธรรม และมิติด้านสังคม ด้วยการบูรณาการศาสตร์ต่างๆ โดยการสร้างระบบและกลไกที่เอื้อต่อการทำงานของนักวิจัย/บุคลากร ร่วมสร้างข้อตกลง (MOU) การสนับสนุนงบประมาณ การติดต่อสื่อสาร และการประสานงานในลักษณะเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ทุกภาคส่วน

กลยุทธ์ ๑: การสนับสนุนความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัยทุกภาคส่วนและทุกระดับในรูปแบบหุ้นส่วน ความร่วมมือ (Collaborative Partnership) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาเครือข่าย บริหารจัดการเครือข่าย การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัย องค์ความรู้นวัตกรรม และเทคโนโลยีระหว่างเครือข่าย และสาธารณชน

แนวทางการดำเนินการ

๑. พัฒนากลไกการประสานความร่วมมือของเครือข่ายวิจัยทุกระดับในรูปแบบหุ้นส่วนความร่วมมือ ในรูปแบบ อว.ส่วนหน้า CDO (Chief Development Office) ระดับมหาวิทยาลัยและพื้นที่บริการจังหวัดอุดรดิตถ์ แพร่ น่าน ในการแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

๒. การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อตอบสนองการทำงานวิจัยร่วมภาคเอกชน/ภาคอุตสาหกรรม

๓. สนับสนุนและให้ความร่วมมือเครือข่ายการวิจัยในทุกระดับ ความร่วมมือในการวิจัย การพัฒนา นักวิจัย และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากผลการวิจัยอย่างต่อเนื่อง

๔. นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเชื่อมโยงเครือข่ายและสร้างความร่วมมือใน การพัฒนาการวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ ๒: การประสานงานเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการตอบสนองการทำงานของมหาวิทยาลัยพันธกิจสัมพันธ์

แนวทางการดำเนินงาน

๑. หนุนเสริมและเชื่อมต่อให้เกิดการสร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัย และพันธกิจสัมพันธ์อย่างมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้เกิดการบูรณาการพันธกิจอย่างมีส่วนร่วมที่จะนำไปสู่การขึ้นนำเพื่อแก้ปัญหาพัฒนาท้องถิ่น ตามศาสตร์และศักยภาพของหน่วยงานระดับคณะ

๒. พัฒนาศักยภาพการวิจัยและบริการวิชาการแก่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายเพื่อนำไปสู่ การใช้ข้อมูลสร้างระบบกลไกที่จะนำไปแก้ปัญหาพัฒนาท้องถิ่นและสร้างบัณฑิตให้เป็นคนดีคนเก่งเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๓. สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อให้เกิดการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยอย่างมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ทั้งระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและอาเซียนเพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ เพื่อใช้เป็นฐานในการแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาประเทศ

๔. ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงพาณิชย์ เชิงวิชาการและเชิงพื้นที่ เพื่อพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ ๓: เสริมสร้างสังคมวิจัยในท้องถิ่นและชุมชนให้มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการวิจัย และพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่โดยบูรณาการกับการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา

แนวทางการดำเนินการ

๑. พัฒนาระบบและกลไกความร่วมมือและร่วมลงทุนในการวิจัยและพัฒนา การใช้ประโยชน์ และ กลไกการดำเนินการวิจัยร่วมกันระหว่างนักวิจัยของมหาวิทยาลัย กับหน่วยงานเครือข่ายวิจัย สถาบันการศึกษา สถานศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน อุตสาหกรรม และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยของนักศึกษาในระดับปริญญาตรีและการทำวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระในระดับบัณฑิตศึกษา ในลักษณะของ Area Based Collaborative Research ใน การพัฒนาโจทย์ปัญหาวิจัย และการทำวิจัยร่วมกันระหว่างอาจารย์นักศึกษา และชุมชนท้องถิ่น

๓. สนับสนุนให้สังคมวิจัยในท้องถิ่นและชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดโจทย์และประเด็นปัญหาวิจัย และเป็นนักวิจัยร่วมเพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่โดยบูรณาการกับการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา สร้างชุมชนการวิจัยในระดับพื้นที่

ยุทธศาสตร์ ๔: การยกระดับองค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากงานวิจัย เพื่อการต่อยอดงานวิจัยในการพัฒนาผลงานวิจัยที่มีศักยภาพไปสู่การใช้ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม

เป้าหมาย: เพื่อให้สถาบันวิจัยและพัฒนามีการบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ทั้งการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยและพัฒนา การวิจัยเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษา การวิจัยในชั้นเรียน และการวิจัยเพื่อพัฒนางาน ประจำ ทั้งคุณภาพและปริมาณตามนโยบายของมหาวิทยาลัยที่มีการบูรณาการร่วมกับคณะ วิทยาลัย สถาบัน ศูนย์/สำนัก หน่วยงานการจัดการเรียนการสอน และการบริการวิชาการให้บรรลุเป้าหมาย การพัฒนามหาวิทยาลัย การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing University) ของกลุ่มมหาวิทยาลัย ราชภัฏ ยุทธศาสตร์แผนการพัฒนารวมวิจัยและพัฒนาของประเทศ และตอบสนองต่อประเด็นเร่งด่วนในการพัฒนา

ชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนา การบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินการดังนี้

กลยุทธ์ ๑: ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาแบบบูรณาการในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเพื่อตอบสนองและบรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยและ การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing University) ของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดระบบนิเวศการวิจัยให้เอื้อต่อการบริหารจัดการวิจัย การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา และการ ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยตามกรอบภาระงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา

๒. จัดระบบให้คำปรึกษา แนะนำ สนับสนุนการวิจัยรายประเด็นยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ของประเทศ (๗ PMU)

๓. พัฒนางานวิจัยแบบบูรณาการในการผลิตครูและ บุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น

๓. สื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้นักวิจัยรับรู้ถึงแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัย

๔. สนับสนุนให้ท้องถิ่น ชุมชน สถานศึกษา มีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นปัญหาและโจทย์ วิจัยในการแก้ไขปัญหาในเชิงพื้นที่และประเด็นวิจัยตามกรอบการทบทวนกลยุทธ์ของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ

๕. สนับสนุนให้เกิดสังคมการวิจัยขึ้นในมหาวิทยาลัยและเชื่อมโยงเครือข่ายวิจัยในทุกระดับ

กลยุทธ์ ๒: ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยในระดับคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงาน ให้เกิดผลิตผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีจากงานวิจัยในรูปแบบสหวิทยาการ และบูรณาการความร่วมมือจาก หน่วยงานภายในสถาบัน/หน่วยงานเครือข่าย และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในพื้นที่บริการจังหวัดอุดรดิตถ์ แพร่ น่าน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการจัดการศึกษาและการพัฒนา ระบบงานของ มหาวิทยาลัย

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดทำยุทธศาสตร์และแผนบูรณาการการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยและพัฒนา การวิจัยเพื่อ พัฒนาการ จัดการศึกษา การวิจัยในชั้นเรียน และการวิจัยเพื่อพัฒนางานประจำร่วมกับคณะ วิทยาลัย ศูนย์/ สำนัก สถาบัน และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

๒. เพิ่มการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาแผนงาน/โครงการวิจัยและพัฒนาในรูปแบบ สหวิทยาการ และบูรณาการความร่วมมือคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงาน และชุมชนท้องถิ่นที่ สามารถเพิ่มมูลค่าทาง เศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อสังคม

๓. สนับสนุนการวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนางานประจำ โดยจัดระบบการให้คำปรึกษา แนะนำ นักวิจัยในการผลิตและสร้างสรรค์งานวิจัยสถาบัน

กลยุทธ์ ๓: สร้างระบบกลไกและกิจกรรมการถ่ายทอดและขยายผลจากองค์ความรู้นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากงานวิจัย เพื่อการใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนรู้การแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น การ พัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างทั่วถึง

แนวทางการดำเนินการ

๑. จัดทำแผนงาน/โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการใช้นวัตกรรมการสื่อสารในการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและการบริการวิชาการด้วยการสร้างความร่วมมือแบบหุ้นส่วน

๒. พัฒนากลไกการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยในการพัฒนามหาวิทยาลัย การจัดการศึกษา และการบริการวิชาการร่วมกับคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงาน สถานศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ปรับปรุงคุณภาพวารสารสถาบันวิจัยและพัฒนา ให้ได้เกณฑ์คุณภาพดัชนีวารสารไทย TCI กลุ่มที่ ๑

๔. ร่วมมือกับเครือข่ายวิจัยในการถ่ายทอดและขยายผลจากองค์ความรู้นวัตกรรม และเทคโนโลยี จากงานวิจัยในการประชุมทางวิชาการ การนำเสนอผลงานวิจัยในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ ๔: สนับสนุนการบูรณาการการนำผลวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการบริการวิชาการ และการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน

แนวทางการดำเนินการ

๑. สนับสนุนคณะ วิทยาลัย ศูนย์/สำนัก สถาบัน หน่วยงาน และนักวิจัยในการถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากผลการวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์โดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน

๒. ประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานศึกษา นำองค์ความรู้ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีจากผลการวิจัยไปขยายผลเพื่อการใช้ประโยชน์ในชุมชนท้องถิ่น ในลักษณะของ “ตลาดงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น” ทางสื่อ social media ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ให้ สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายที่จะนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์ ๕: การยกระดับผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่า เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยร่วมกับภาครัฐและเอกชน

เป้าหมาย: เกิดการขับเคลื่อนให้เกิดโครงการวิจัย และบริการวิชาการต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรมครอบคลุมถึงการทำงานร่วมกับภาคเอกชน การบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยี (Tech Startups) รวมไปถึงการสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup) การเปิดโอกาสให้บุคลากรและนักศึกษาได้มีโอกาสเสนอผลงานต่อยอดไอเดียทางด้านธุรกิจ ตลอดจนการอนุญาตให้ใช้สิทธิทรัพย์สินทางปัญญา และถ่ายทอดเทคโนโลยี การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสำหรับผู้ที่อยู่ในระดับฐานรากของระบบเศรษฐกิจ BCG Model (Bio – Circular – Green Economy) การบูรณาการพัฒนาเศรษฐกิจ 3 มิติ คือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว ครอบคลุมอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น เกษตรและอาหาร พลังงานและเคมีชีวภาพ การแพทย์ และสุขภาพ โดยให้คณะ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามเป้าประสงค์ เพื่อเป็นการส่งเสริมนวัตกรรมชุมชน, นวัตกรรมเชิงธุรกิจ และนวัตกรรมสังคม อีกทั้งยังสอดคล้องกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเป็นหลักสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

กลยุทธ์ ๑: สร้างศักยภาพในการแข่งขันและความสามารถชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อการสร้างองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคเอกชน และอุตสาหกรรม S-curve

๒. ส่งเสริมการวิจัยในลักษณะบูรณาการศาสตร์ต่างๆ (Interdisciplinary and Multidisciplinary) ที่เชื่อมโยงกับสถาบันภาครัฐ เอกชน/อุตสาหกรรมเพื่อสร้างสมรรถนะในการแข่งขันตอบสนองต่อความต้องการของสังคมและพัฒนาประเทศ

๓. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีใหม่และเทคโนโลยีที่สำคัญเพื่อการพัฒนาประเทศด้วย BCG Model

๔. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ส่งเสริมการวิจัยต่อยอดทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพึ่งพาตนเอง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยการสร้างระบบการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปพัฒนา เช่น การบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยี (Tech Startups) รวมไปถึงการสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup)

๖. ส่งเสริมความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม ภาคเอกชน ในการพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีเพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) และในการแบ่งปันเคลื่อนย้าย (Mobility) ทรัพยากรบุคคล (Human Resource) เพื่อสร้างทักษะผ่านกิจการสหกิจศึกษา Work Integrated Learning และ Talent Mobility

กลยุทธ์ ๒: สร้างศักยภาพในการแข่งขันและความสามารถขึ้นทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์เพื่อการพัฒนาและการส่งเสริมสุขภาวะแก่คนและสังคม

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมการวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. การวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านประชาสังคม สร้างเสริมความเข้มแข็งของท้องถิ่น พัฒนาเครือข่ายจัดการเพื่อสุขภาพและสุขภาวะชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน และการจัดการความรู้เพื่อขจัดความยากจน

๓. ส่งเสริมงานวิจัยเชิงพื้นที่ (Area-based Research)

๔. การวิจัยเกี่ยวกับการส่งเสริม อนุรักษ์ และพัฒนาคุณค่าทางศาสนา ภาษา ดนตรี ศิลปวัฒนธรรม และเอกลักษณ์ของชาติ

๕. การวิจัยเกี่ยวกับนวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ

๖. ส่งเสริมการวิจัยที่เป็นความต้องการของประเทศในลักษณะมุ่งเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยมีศักยภาพ

๗. ส่งเสริมการวิจัยบูรณาการงานวิจัยทางสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุขภาพ และ Health Informatics

กลยุทธ์ ๓: การเสริมสร้างระบบและกลไกในการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่เอื้อต่อการวิจัยการใช้ ประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลงานวิจัยได้อย่างทั่วถึง

แนวทางการดำเนินการ

๑. ทบทวนระบบและกลไกและเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานการจัดการทรัพยากรสิ่งทางปัญญาจาก ผลงานวิจัย
๒. สนับสนุนเสริมสร้างแรงจูงใจในการจัดการทรัพยากรสิ่งทางปัญญาจากผลงานวิจัยของนักวิจัยและ สร้างมูลค่าเพิ่มจากผลงานวิจัยที่มีศักยภาพ

กลยุทธ์๔: การสนับสนุนการวิจัยต่อยอดเพื่อพัฒนาผลงานวิจัยที่มีศักยภาพไปสู่การใช้ประโยชน์ใน การจัดการศึกษา การแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น การพัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างมูลค่าเพิ่ม

แนวทางการดำเนินการ

๑. รวบรวมข้อมูลผลงานวิจัยที่มีศักยภาพเพื่อการวิจัยต่อยอดไปสู่การใช้ประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัย การพัฒนาการจัดการศึกษา การบริการวิชาการ และการรับใช้สังคม
๒. จัดสรรงบประมาณการวิจัยให้เพียงพอในการสนับสนุนแผนงาน/โครงการวิจัยที่มีศักยภาพ ต่อ ยอดเพื่อใช้ประโยชน์การสร้างมูลค่าเพิ่ม การจดสิทธิบัตร

การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ระยะ ๕ ปี
๒. การติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการวิจัยและการบริการวิชาการ การประกันคุณภาพการศึกษาในระดับสถาบัน คณะ หลักสูตร และหน่วยงาน
๓. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาในรอบปีงบประมาณ
๔. การประเมินผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ตัวชี้วัดการวิจัยและการบริการวิชาการ การประกันคุณภาพการศึกษาในทุกๆระดับ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา
๕. รายงานผลการติดตามและประเมินผลในรอบปีงบประมาณ และรายงานสรุปผลการดำเนินงานในรอบ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗